



JAARVERSLAG 2025

Inhoudsopgave

1. BESTUURSVERSLAG	3
1.1 Inleiding.....	3
2. Ontwikkeling.....	3
2.1 LUDWIG Orchestra.....	3
2.2 Zakelijke ontwikkeling.....	3
3. Activiteiten 2025.....	3
3.1 Projecten 2025.....	3
3.2 Partners.....	4
4. Marketing	4
5. Financiën	4
5.1 Structurele en projectmatige dekking.....	4
5.2 Financiële toelichting	5
5.3 Riscoparagraaf.....	5
6. Organisatie	5
6.1 Organisatie gegevens.....	5
6.2 Team	5
6.3 Code Governance Cultuur.....	6
6.4 Begroting 2026	7
7. JAARREKENING 2025.....	8
8. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	11
9. Overige gegevens.....	11

1. BESTUURSVERSLAG

1.1 Inleiding

LUDWIG heeft een zeer rustig jaar achter de rug. Maar niet ieder jaar kan groots en meeslepend zijn, zeker niet als je zelf niet de capaciteit hebt om grote eigen projecten te starten en initiatieven van anderen nodig hebt.. Er is geen financieel probleem en we kunnen opschalen wanneer nodig en investeren in kleine projecten wanneer deze passen bij wat LUDWIG voorstaat; talent steunen en mooie concerten spelen.

2. Ontwikkeling

2.1 LUDWIG Orchestra

Rondom de kern van LUDWIGs initiators (Wilmar de Visser, Ingrid Geerlings, Aisling Casey, Laurens Otto, Arjan Woudenberg en Peppie Wiersma) is door de jaren heen een stevig arsenaal aan virtuoze en avontuurlijke musici opgebouwd die LUDWIGs brede muzikale ambities kunnen verwezenlijken.

Het afgelopen jaar vloog voorbij. Nieuwe richtingen zijn nog niet ingeslagen en nieuwe initiatieven zijn nog pril.

2.2 Zakelijke ontwikkeling

LUDWIG onderneemt momenteel alleen activiteiten die kostendekkend zijn. Er is sprake van een beperkte reserve, hierdoor kunnen we projecten doen die een extra eigen bijdrage vragen. Maar in principe dienen projecten zichzelf terug te verdienen, dit zal het uitgangspunt zijn van de afspraken die we maken met derden. Maar 'in principe' betekent ook dat je daar af en toe van af kan wijken. Wanneer een mooi samenwerkingsproject een kleine investering nodig heeft om het van de grond te krijgen of het net wat mooier te maken dan zullen we dat niet nalaten.

Projecten en optredens zijn op basis van uitkoop uitgevoerd. Wilmar de Visser is momenteel voornamelijk verantwoordelijk voor het ontwikkelen van kansen voor LUDWIG.

Henry Vorselman is als freelance zakelijk leider aan LUDWIG verbonden voor o.a. boekhouding, planning & control, officemanagement en onderhoud van de website.

3. Activiteiten 2025

3.1 Projecten 2025

16 & 27 maart, 31 augustus – LUDWIG & Vincent van Amsterdam

In oktober 2024 startte een tour met Nationale Muziekprijswinnaar Vincent van Amsterdam waarin werk van Wim Henderickx centraal staat. Tijdens deze tour werd het stuk Dreams & Thunder, een werk dat na het onverwachte overlijden de componist in 2022 werd voltooid, voor het eerst gespeeld, gekoppeld aan ander werk van Hendericks, Windelinckx, Shalygin en Wagner. De optredens werden afwisselend in een kleine of grotere bezetting gegeven (6 of 12 musici). Deze tour is op een laatste optreden in 2026 nu afgerond.

Aan de serie was in enkele plaatsen een educatieproject gekoppeld waarbij Vincent van Amsterdam kinderen en jongeren van een muziekschool eerst een workshop gaf, waarna

samen werd opgetreden voorafgaand aan het eigen optreden in de betreffende stad. Dit educatieproject is afgerond.

- Den Helder, De Kampanje (16-03-2025, kleine bezetting) 69 bezoekers
- Amsterdam, Muziekgebouw (27-03-2025, grote bezetting) 183 bezoekers
- Lelystad, Uitgast Festival (31-08-2025, kleine bezetting) + _ 400 bezoekers

Tour – LUDWIG & Boys won't be Boys

Deze samenwerking startte in 2024 en tijdens de Amsterdam Pride en kreeg in 2025 vervolg in vier optredens op Wonderfeel, het Muziekgebouw en in Leiden en Zwolle. Ook in 2026 staan er nog optredens gepland.

LUDWIG & Boys won't be Boys staan voor een unieke avond over mannelijkheid, seksualiteit en identiteit. Een vrolijke combinatie van popmuziek en klassieke muziek, dans en spoken word en herkenbare, aangrijpende verhalen van componisten en de mensen op het podium.

14 oktober – The Orchestra Experience

Voor een groot farmaceutisch bedrijf werden we gevraagd, via de Engelse dirigent en musicus Dominic Alldis, om zijn concept *The Orchestra Experience* uit te voeren in Amsterdam. Dit werd een succesvolle en inspirerende dag waarbij klassieke muziek en de werking van een groot orkest (40 man) werden ingezet om de medewerkers van het bedrijf te inspireren beter samen te werken.

Voorbereiding projecten 2026:

De planning bevat een laatste optreden met Vincent van Amsterdam en enkele met Boys won't be Boys. Er zijn plannen om een Rossini opera te begeleiden die in 2027 gaat touren. Verder worden enkele nieuwe samenwerkingen onderzocht.

3.2 Partners

We werkten met veel plezier samen met het Vincent van Amsterdam, De Vries Artists, Boys won't be Boys, Bas Treub en Dominic Alldis, niet te vergeten de 40+ musici die we in 2025 optredens mochten bieden.

4. Marketing

Mede door de beperkte projectenlijst hebben we weinig aan marketing gedaan, anders dan het bijhouden van onze website en het delen van content over de aanstaande optredens op social media. Wij waren niet in de lead voor marketing en kaartverkoop, dit is door de samenwerkingspartners gedaan.

5. Financiën

5.1 Structurele en projectmatige dekking

De stichting ontvangt geen structurele subsidies. In 2025 is alleen voor het project met Vincent van Amsterdam een subsidie afgerekend met BNG Cultuurfonds.

Alle projecten werden uitgevoerd voor uitkoopsommen waarbij een bijdrage aan de overhead beschikbaar was. Behalve de optredens met Boys won't be Boys, waar we geen fee voor vragen voor LUDWIG, maar onze kennis en expertise ter beschikking stellen om de jonge musici verder te helpen.

5.2 Financiële toelichting

Ook financieel bevindt LUDWIG zich in rustig vaarwater. Het positieve resultaat van € 5.662 wordt toegevoegd aan het eigen vermogen. Het jaar verliep vrijwel geheel zoals gepland, op het project met Dominic Aldis na, wat een behoorlijke boost voor de recettes was.

De beheerlasten zijn ten opzichte van 2024 nog eens gehalveerd.

Met een eigen vermogen van ruim 56K en nauwelijks vaste lasten staat LUDWIG er financieel gezond voor.

5.3 Riscoparagraaf

Ludwig bestaat zonder structurele cultuursubsidies en draait op een mix van uitkopen, opdrachten en incidentele projectsubsidies, aangevuld met een sporadische gift. Door alleen nog projecten zonder financieel risico aan te gaan en met een eigen vermogen van meer dan 56.000 euro dat volledig liquide is kan LUDWIG tegenvallers aan en kleine projecten voorfinancieren.

Door behoedzaam te blijven opereren kunnen er ook in de toekomst mooie optredens plaatsvinden.

6. Organisatie

6.1 Organisatie gegevens

Statutaire naam: Stichting LUDWIG
Datum van oprichting: 12 juni 2013
Adres: Heuvellaan 33, 1217 JL Hilversum
E info@ludwiglive.nl W www.ludwiglive.nl

KvK-nummer 58138773 | RSIN-nummer 852892135

Statutaire doelstelling

De stichting heeft ten doel bij te dragen aan culturele (muzikale) ontwikkeling van mensen door een zo groot mogelijk publiek te enthousiasmeren voor (hedendaagse) klassieke muziek door het te ontdoen van drempels en connecties te leggen met andere kunstgenres en daarbij het creëren van een breed draagvlak voor de waarde van muziek en het initiëren en presenteren van onderzoek over de vraag wat muziek met het brein doet.

6.2 Team

Medewerkers

Freelance zakelijk leider Henry Vorselman werkt nu voornamelijk samen met bestuurslid Wilmar de Visser en penningmeester Joost Kok. Samen zorgen ze voor een stabiele basis en wordt voorzichtig vooruitgekeken naar nieuwe projecten voor LUDWIG.

Bestuurssamenstelling

Het driekoppige bestuur, dat in januari 2019 zijn definitieve vorm kreeg, met Marjolijn Vencken als voorzitter, Joost Kok als penningmeester en Wilmar de Visser als secretaris, heeft ook dit jaar LUDWIG bijgestaan. Het bestuur van LUDWIG komt minimaal 2 keer per jaar bijeen om lopende zaken en toekomstplannen te bespreken. In de vergaderingen worden de begrotingen en jaarrekeningen vastgesteld. De dagelijkse bedrijfsvoering wordt gevoerd door de zakelijk leider, het bestuur denkt en werkt actief mee aan activiteiten. De penningmeester stelt samen met de zakelijk leider de jaarrekening op.

Het rooster van aftreden is als volgt:

Naam	Functie	Aantreden	Einde zittingstermijn	Termijn
Mevr. M.M.T.F. Vencken	Voorzitter	07-01-2019	07-01-2028	3 ^e
Dhr. J.M.C. Kok	Penningmeester	01-10-2018	01-10-2027	3 ^e
Dhr. M.W.M. de Visser	Secretaris	16-03-2017	16-03-2026	3 ^e

Het bespreken van de bestuurssamenstelling staat op de agenda voor de eerste bestuursvergadering van 2026.

Bezoldiging

Het bestuur van LUDWIG is onbezoldigd.

LUDWIG heeft per 1 april 2023 geen werknemers meer in loondienst.

De oprichtingsvorm van LUDWIG als collectief wordt weerspiegeld in het beloningsbeleid. De honoraria van freelancers werkzaam voor LUDWIG zijn zoveel mogelijk voor iedereen gelijk, zowel voor uitvoerders als voor ondersteunende werkzaamheden. Voor de beloning van medewerkers, zij het in een leidende, ondersteunende of uitvoerende rol, past LUDWIG de Fair Practice Code toe. LUDWIG heeft een vrijkaartenbeleid opgesteld.

De stichting is zich bewust van haar verantwoordelijkheid omtrent de code diversiteit en inclusie.

6.3 Code Governance Cultuur

De stichting is werkt volgens de governance code cultuur en onderschrijft de uitgangspunten. LUDWIG hanteert het bestuur-model, waarin het bestuur de dagelijkse taken ten behoeve van de uitvoering van de stichtingsdoelstelling delegeert aan de freelance zakelijk leider (op uurbasis).

Rotterdam, 1 februari 2026

J.M.C. Kok, penningmeester

M. Vencken, voorzitter

6.4 Begroting 2026

LUDWIG - begroting 2026

opgesteld 31 december 2025

Baten

Directe opbrengsten

Begroting 2026

Publieksinkomsten binnenland	5.000
Publieksinkomsten buitenland	-
Sponsorinkomsten	-
Overige inkomsten	250
Indirecte opbrengsten	-
<i>Subtotaal opbrengsten</i>	<u>5.250</u>

Publiek en private middelen

Overheidsfondsen	-
Private fondsen	-
Private middelen	-
<i>Subtotaal publiek en private middelen</i>	<u>-</u>

Totaal baten

5.250

Lasten

Beheerlasten

Beheerlasten personeel	2.000
Beheerlasten materieel	2.325
<i>Subtotaal beheerlasten</i>	<u>4.325</u>

Activiteitenlasten

Activiteitenlasten personeel	5.550
Activiteitenlasten materieel	500
<i>Subtotaal activiteitenlasten</i>	<u>6.050</u>

Totaal lasten

10.375

Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

-5.125

7. JAARREKENING 2025

BALANS per 31 december 2025

ACTIVA	31-12-2025	31-12-2024
<i>vlottende activa</i>		
vorderingen	11.912	6.948
liquide middelen	44.630	57.652
totale activa	56.542	64.600
PASSIVA		
<i>eigen vermogen</i>		
algemene reserve	56.542	50.880
kortlopende schulden	-	13.720
totale passiva	56.542	64.600

STAAT VAN BATEN EN LASTEN STICHTING LUDWIG 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
BATEN			
publieksinkomsten binnenland	15.585	7.500	99.700
publieksinkomsten buitenland	27.000	-	2.514
 totaal directe opbrengsten	42.585	7.500	102.214
overige inkomsten + sponsoring	1.461	500	-
bijdragen uit private middelen	-	-	500
 totaal eigen inkomsten	44.046	8.000	102.714
projectsubsidies	10.000	10.000	-
TOTAAL BATEN	54.046	18.000	102.714
LASTEN			
beheerslasten personeel	1.600	3.000	4.220
beheerslasten materieel	1.528	2.325	3.330
 totaal beheerslasten	3.128	5.325	7.550
activiteitenlasten			
activiteitenlasten personeel	42.356	9.800	68.755
activiteitenlasten materieel	2.665	2.100	9.859
 totaal activiteitenlasten	45.021	11.900	78.614
TOTAAL LASTEN	48.149	17.225	86.164
saldo uit gewone bedrijfsuitoefening	5.896	775	16.550
saldo rentebaten en -kosten	-234	-	-344
exploitatieresultaat	5.662	775	16.206
buitengewone baten en lasten	-	-	-
Netto resultaat	5.662	775	16.206
Resultaatverdeling			
mutatie algemene reserve (- = storting)	-5.662	-775	-16.206
	0	0	0

KASSTROOMOVERZICHT

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
exploitatieresultaat	5.662	16.206
afschrijvingen materiele vaste activa	-	-
bruto kasstroom uit operationele activiteiten	5.662	16.206
mutatie vorderingen	-4.964	4.523
mutatie kortlopende schulden	-13.720	-15.748
activiteiten	-18.684	-11.225
mutatie liquide middelen	-13.022	4.981
liquide middelen einde boekjaar	44.630	57.652
liquide middelen begin boekjaar	57.652	52.672
mutatie liquide middelen	-13.022	4.981

TOELICHTING OP DE BALANS

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
<i>vorderingen</i>		
debiteuren	-	5.869
voornitbetaalde bedragen	-	661
omzetbelasting	1.912	418
nog te ontvangen subsidies	10.000	-
totaal vorderingen	<u>11.912</u>	<u>6.948</u>
<i>liquide middelen</i>		
Triodos bank, rekening courant	<u>44.630</u>	<u>57.652</u>
<i>algemene reserve</i>		
stand begin boekjaar	50.880	34.674
mutatie boekjaar	5.662	16.206
stand eind boekjaar	<u>56.542</u>	<u>50.880</u>
<i>kortlopende schulden</i>		
crediteuren	-	13.720
totaal kortlopende schulden	<u>-</u>	<u>13.720</u>

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Realisatie 2025	Realisatie 2024
<i>Publieksinkomsten binnenland</i>		
recettes en uitkoop	15.585	99.700
<i>Publieksinkomsten buitenland</i>		
recettes, uitkoop, royalties en bijdragen	27.000	2.514
<i>Bijdragen uit private middelen</i>		
Donaties	-	500
Fondsbijdragen	-	-
	-	500
<i>Bijdragen uit publieke middelen</i>		
projectsubsidie BNG	10.000	-
	10.000	-
<i>Beheerlasten personeel</i>		
salarissen	-	-
inhuur management en productie	1.600	4.220
	1.600	4.220
<i>Beheerlasten materieel</i>		
huisvestingskosten	-	1.312
reis en verblijfkosten	-	226
kantoorkosten	337	528
accountants- en administratiekosten	385	412
verzekeringen	805	852
	1.528	3.330
<i>Activiteitenlasten personeel</i>		
inhuur:		
productie en organisatie	2.122	5.180
musici, zangers, overige uitvoerenden	37.185	55.575
componist/arrangeur	3.050	8.000
techniek	-	-
	42.356	68.755
<i>Activiteitenlasten materieel</i>		
bladmuziek	-	3.216
locatiekosten	825	534
reis en verblijf	1.428	5.416
catering en representatie	412	393
fotografie en video	-	300
	2.665	9.859

8. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen, zoals verwoord in hoofdstuk C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Liquide middelen

De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.

Overige activa en passiva

Voor zover in het bovenstaande niet anders is aangegeven worden activa en passiva gewaardeerd op nominale waarde. Hierbij wordt op vorderingen, indien dit noodzakelijk is, een voorziening in mindering gebracht.

Resultaatbepaling

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden. Verliezen worden verantwoord zodra zij voorzienbaar zijn.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

9. Overige gegevens

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen relevante gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

Voorstel resultaatbestemming

Het netto resultaat bedraagt € 5.662. Het bestuur stelt voor dit bedrag toe te voegen aan algemene reserve.